

## Hospodaření obcí

Jsou údaje ve výkazech důležité?

## **Registry:**

- v ČR organizátor tzv. pozitivních úvěrových registrů (bankovní a nebankovní)
- 43 finančních společností (více jak 14 mil záznamů o více jak 6 milionech subjektů)

## **Software a konzultace:**

- podpora rozhodovacích procesů finančních institucí
- scóringové , ratingové nástroje – podpora risk managementu

## **Informační služby pro bezpečné podnikání:**

- dodávka nástrojů a řešení s vysokou přidanou hodnotou pro segment MSP a veřejnou správu
- iRating, KompasMUNI, CRIBIS.cz,
- integrace některých služeb CCB do softwaru společnosti TRIADA

**KOMPAS MUNI** = nástroj,  
který pomůže hledat cesty  
k efektivnějšímu  
hospodaření

**IRating** = nástroj, který  
poskytuje nezávislé a  
komplexní hodnocení  
situace obce



# VYŠŠÍ PŘÍJMY?

- Příjmy malých obcí se za posledních pět let zvyšovaly podstatně rychleji než příjmy obcí velkých (včetně měst);
- v roce 2009 vykázalo 132 obcí vyšší příjmy v přepočtu na obyvatele než Praha, v tomto souboru naprosto dominují malé obce, vyšší příjmy na hlavu, než Brno již vykázalo 370 obcí, z toho téměř 70 % má méně než 500 obyvatel;
- Cest, jak dosáhnout vyšších příjmů je vícero, některé obce mají unikátní podmínky, jiné využily všech dostupných možností.

# VYŠŠÍ PŘÍJMY?

název	počet obyvatel	nedaňové příjmy/celkové příjmy
Adršpach	556	66%
Dolany	361	66%
Pertoltice	154	67%
Selmice	318	68%
Světce	149	69%
Kukle	60	70%
Spořice	1 167	71%
Mikuleč	220	73%
Stará Lysá	523	78%
Královské Poříčí	843	80%



# VYŠŠÍ PŘÍJMY?

	2009	<i>počet obyvatel</i>	<i>příjmy z vlastní činnosti</i>
Minice		35	17 906 Kč
Bludov		26	18 125 Kč
Dešenice		680	18 497 Kč
Těchobuz		116	21 169 Kč
Horní Paseka		69	21 589 Kč
Mikuleč		220	25 311 Kč
Vrátno		109	26 829 Kč
Kukle		60	32 908 Kč
Pertoltice		154	33 877 Kč
Životice u N.Jičína		603	43 427 Kč
Pasohlávky		725	47 103 Kč

- Obce mají možnost poskytovat služby přímo, nebo prostřednictvím svých příspěvkových organizací či je nakupovat od soukromé sféry – rozdílné dopady na náklady i kvalitu poskytovaných služeb;
- Běžné versus kapitálové výdaje – v zásadě platí, že malé obce mají vyšší podíl kapitálových výdajů na celkových;
- Obecně je to výhoda (méně se tzv. projí a více investuje), ta se však může lehce změnit v břemeno (od zvýšených nároků na nové výdaje spojené s investicí přes dluhovou službu omezující prostor pro další výdaje až po obtíže s dodržáním splátkového kalendáře, či neplacení faktur včas).

# MALÉ OBCE- do 400 obyvatel

<i>změna v období 2005 až 2009</i>	<i>všechny obce</i>	<i>malé obce</i>
příjmy	16 %	45 %
dluh	22 %	95 %
kapitálové výdaje	26 %	70 %
počet obyvatel	2 %	4 %



- rychle rostoucí příjmy, zejména daňové, a souběžně s tím i rychle rostoucí dluh;
- vysoká variabilita v rámci velikostní skupiny, fluktuace příjmů z roku na rok;
- výsledkem jsou zranitelnější finance a značná nejistota při sestavování rozpočtu, což zvyšuje význam víceletého rozpočtu;
- zkušenosti obcí ve srovnatelném postavení mohou být vodítkem.

- Více než 50 % obcí má dluh, téměř všechny obce vykazují kapitálové výdaje;
- Otázka dluhového financování projektů versus jejich financování úsporami je proto důležitá;
- dluh na obyvatele v malých zadlužených obcích dosáhl v roce 2009 částky větší než 13 000 Kč, pro srovnání v případě statutárních měst to bylo něco přes 10 000 Kč;
- Poměr mezi závazky (objemem dluhu), výší zůstatků na bankovních účtech a příjmy je dobré znát a analyzovat.

- Přiřazení jednoho ze sedmi stupňů hodnotící škály, a to na základě řady finančních ukazatelů (z účetních výkazů, včetně rozvahy a výkazu zisku a ztráty) a ukazatelů nefinančních;
- Malé obce jako celek vykazují lepší ratingové hodnocení než obce větší, to však neznamená, že jsou i malé obce se špatným ratingem;
- V období 2006 – 2009 mezi skokany (obce, u nichž došlo k výraznému zlepšení ratingu, k posunu o čtyři nebo pět stupňů) kralují malé obce (ze 13 jich 11 má méně než 500 obyvatel).

Zhodnotí:

- stabilitu rozpočtu
  - provozní a kapitálovou část rozpočtu
  - nákladovou rentabilitu
  - hospodářský výsledek
  - výnosnost vlastního kapitálu
  - okamžitou likviditu
  - dluh a dluhovou službu
- 
- závěr: **celkové hodnocení + únosné zadlužení**

# Děkuji za pozornost

Věra Kameníčková  
vera.kamenickova@creditbureau.cz  
Telephone: +420 277 778 530



 **CCB** CZECH  
CREDIT  
BUREAU  
A CRIF company